

«Утверждаю»
Директор НИИ КПССЗ,
Член-корреспондент РАН

О.Л. Барбараш

2020 г.

« 01 »



ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТДЕЛЕ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ МЕДИЦИНЫ

1. Общие положения

1.1. Отдел экспериментальной медицины (далее Отдел) является научным структурным подразделением Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Научно-исследовательский институт комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний» (далее Институт).

1.2. Отдел создаётся, реорганизуется и ликвидируется по приказу директора Института после рассмотрения вопроса на Ученом совете Института.

1.3. В своей деятельности сотрудники Отдела руководствуются Конституцией Российской Федерации, законодательством Российской Федерации, Кемеровской области (Кузбасса), нормативными и правовыми документами в сфере здравоохранения, образования и науки, Уставом РАН, Уставом Института, настоящим Положением, приказами и распоряжениями директора Института, решениями Учёного совета, Проблемной комиссии Института, утвержденной в Институте Политикой в области качества в рамках Системы менеджмента качества по требованиям стандарта ИСО 9001:2015 (далее - Документированными процедурами СМК).

1.4. В структуру Отдела входят следующие подразделения:

- лаборатория геномной медицины;
- лаборатория исследований гомеостаза;
- лаборатория клеточных технологий;
- лаборатория новых биоматериалов;
- лаборатория фундаментальных аспектов атеросклероза.

1.5. Координацию деятельности отдела осуществляет заместитель директора по научной работе.

2. Основные цели и задачи Отдела

2.1. Цели Отдела:

2.1.1. Изучение геномных и постгеномных основ сердечно-сосудистой биологии с целью детализации патогенеза сердечно-сосудистых заболеваний (в том числе атеросклероза и клапанных патологий).

2.1.2. Разработка новых методов персонифицированной диагностики и лечения с использованием клеточной и тканевой инженерии, а также геномной медицины.

2.1.3. Патогенетическое обоснование, разработка, экспериментальная апробация и оценка результатов применения (в эксперименте) новых протезов и трансплантатов для замещения пораженных элементов сердечно-сосудистой системы.

2.1.4. Освоение и развитие достижений современной фундаментальной биомедицинской науки и внедрение их в исследовательскую и практическую деятельность Института.

2.1.5. Оптимизация лабораторных методов диагностики нарушений метаболизма при сердечно-сосудистых заболеваниях.

2.2. Основные Задачи:

2.2.1. Изучение фундаментальных аспектов (молекулярной и клеточной биологии, патоморфологии, патофизиологии) развития сердечно-сосудистых заболеваний (прежде всего атеросклероза и клапанных патологий).

2.2.2. Определение геномных, эпигенетических и постгеномных механизмов развития заболеваний сердечно-сосудистого континуума и патологических состояний, осложняющих течение основного заболевания.

2.2.3. Выращивание *in vitro* трансплантатов ауто- и аллогенного происхождения с использованием методов клеточной технологии и тканевой инженерии.

2.2.4. Разработка, освоение и внедрение клеточных технологий в клиническую практику.

2.2.5. Разработка новых моделей кардиоваскулярных биологических протезов из тканей ксеногенного происхождения и новых технологий модификации синтетических сосудистых протезов.

2.2.6. Экспериментальная апробация, оценка ранних и отдаленных результатов применения новых моделей протезов для сердечно-сосудистой хирургии.

2.2.7. Оказание помощи клиническим подразделениям Института при выполнении экспериментов *in vitro* и *in vivo*.

2.2.8. Изучение маркеров нарушения тромбоцитарно-сосудистого и плазменного гемостаза, системы фибринолиза у пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями.

3. Функции Отдела

3.1. Отдел выполняет следующие функции:

3.1.1. Анализ:

- состояния изучаемой научной проблемы в Сибирском федеральном округе, в промышленных регионах России, за рубежом;

- результатов научно-исследовательской и производственной деятельности Отдела и его роли и места в достижении основной цели деятельности Института.

3.1.2. Планирование (проектирование):

- основных целей и задач Отдела;
- научно-исследовательских работ, ориентированных на достижение целей и выполнение задач Отдела и фундаментальных тем Института в рамках государственного задания, грантовых программ, поисковых научных исследований;
- результатов научно-исследовательской и производственной деятельности (промежуточных и конечных);
- способов и методов улучшения научно-исследовательской и производственной деятельности;
- ресурсного обеспечения деятельности Отдела.

3.1.3. Координация:

- планов работы Отдела с планом работы других структурных подразделений и Института в целом;
 - деятельности сотрудников Отдела для достижения основной цели и выполнения задач Отдела.

3.1.4. Внедрение результатов фундаментальных, прикладных и поисковых научных исследований в лечебно-диагностический процесс клиники Института, исходя из основных направлений деятельности Института, в том числе, связанных с оказанием высокотехнологичной медицинской помощи при сердечно-сосудистых заболеваниях

3.1.5. Мотивация сотрудников к достижению качественных результатов деятельности Отдела посредством:

- интегрирования личных и корпоративных интересов в работе;
- внедрение адекватных критериев (индикаторов) и оценка качества и интенсивности деятельности сотрудников.

3.1.4. Повышение уровня профессионализма научных работников.

3.1.5. Содействие развитию изобретательства среди научных работников, творческой активности молодых исследователей.

3.1.6. Подготовка (публикации, форумы) научной продукции по результатам исследований.

3.1.7. Практическое и методическое участие в оказании высокотехнологичных видов медицинской помощи и внедрение новых медицинских технологий.

3.1.8. Формирование и подача заявок на гранты различного уровня.

3.1.9. Обеспечение соблюдения нормативных требований, качественного оформления документации, соблюдение установленного порядка ее согласования и требований Документированных процедур СМК.

3.2. Функции лаборатории новых биоматериалов:

3.2.1. Разработка и комплексная доклиническая оценка новых изделий, материалов, технологий модификации, используемых для создания кардиоваскулярных протезов.

3.2.2. Изучение патогенетических особенностей развития основных осложнений (кальцификации, тромбоза, инфекционного поражения и т.д.) при использовании кардиоваскулярных протезов.

3.2.3. Разработка и комплексная доклиническая оценка новых медицинских изделий на основе биосовместимых полимеров для применения в сердечно-сосудистой хирургии.

3.3. Функции лаборатории исследований гомеостаза:

3.3.1. Изучение роли нарушений углеводного и липидного метаболизма в атерогенезе;

3.3.2. Выявление особенностей липидтранспортной функции крови у пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями и ее клинико-лабораторная оценка;

3.3.3. Изучение молекулярных маркеров патологической активации жировой ткани при сердечно-сосудистых заболеваниях;

3.3.4. Изучение маркеров нарушения тромбоцитарно-сосудистого и плазменного гемостаза, системы фибринолиза у пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями.

3.4. Функции лаборатории геномной медицины:

3.4.1. Освоение, разработка и внедрение в научную и практическую деятельность Института современных методов геномики и протеомики.

3.4.2. Изучение роли изменчивости генома человека в развитии заболеваний сердечно-сосудистой системы, коморбидных состояний, осложнений течения и хирургического лечения.

3.4.3. Изучение закономерностей эпигенетического наследования в патогенезе врожденных и приобретенных пороков сердца.

3.4.4. Изучение цитологических основ наследственности и изменчивости при формировании заболеваний сердечно-сосудистого континуума

3.4.5. Изучение связей между изменчивостью наследственных факторов с вариабельностью реакций клеток, тканей и организма в целом на лекарственные препараты.

3.5. Функции лаборатории клеточных технологий:

3.5.1. Освоение и разработка методов культивирования ауто- и аллогенных клеток различной степени дифференцировки.

3.5.2. Разработка клеточных технологий для лечения сердечно-сосудистых заболеваний и патологических состояний, осложняющих их течение.

3.5.3. Изучение состояния пациента, функционирования его органов и систем, в том числе иммунитета при различных заболеваниях сердечно-сосудистой системы.

3.5.4. Создание тканеинженерных конструкций из ауто- и аллоклеток на основе биodeградируемых и недеградируемых матриц для последующей трансплантации.

3.6. Функции лаборатории фундаментальных аспектов развития атеросклероза:

3.6.1. Освоение, разработка и внедрение методов экспериментального моделирования различных аспектов развития атеросклероза;

3.6.2. Изучение принципов и механизмов действия различных патогенетических факторов атеросклероза;

3.6.3. Накопление и анализ атеросклеротических бляшек и интактных сосудистых сегментов с целью поиска молекулярных сигнатур развития атеросклероза на различных стадиях.

4. Организационная деятельность Отдела

4.1. Работа Отдела осуществляется в соответствии со стратегическими (перспективными) целями, текущими (годовыми, месячными) планами, ориентированными на достижение результативности по основной деятельности Института.

4.2. Отдел возглавляет заведующий, избираемый по конкурсу и назначаемый приказом директора Института.

4.3. Лаборатории возглавляют заведующие, избираемые по конкурсу и назначаемые приказом директора Института.

4.4. Научные сотрудники назначаются и освобождаются от должности приказом директора Института на конкурсной основе. Иные работники – приказом директора Института по представлению заведующих лабораториями и заведующего Отделом.

4.5. В своей основной деятельности заведующий лабораторией непосредственно подчиняется заведующему Отделом.

4.6. Сотрудник лаборатории непосредственно подчиняются заведующему лабораторией.

4.7. Полномочия заведующего Отделом:

- осуществляет общее руководство подразделениями отдела, координирует их деятельность координирует при взаимодействии с другими структурными подразделениями Института;

- в пределах своей компетенции дает указания, распоряжения обязательные для исполнения сотрудникам Отдела;

- осуществляет подбор кадров, определяет их полномочия, согласовывает должностные инструкции работников Отдела;

- представляет интересы Отдела в отношениях со структурными подразделениями, Ученым советом и другими органами Института;

- обеспечивает безопасные условия труда работников в соответствии с действующим законодательством;

- принимает меры по обеспечению выполнения работниками Отдела своих должностных обязанностей и правил внутреннего трудового распорядка, требований стандартизации и метрологического обеспечения исследований, измерений, испытаний, документированных процедур СМК;

- проводит работу по обучению и повышению квалификации работников Отдела, формирует резерв кадров и обеспечивает проведение обучения в установленном порядке;

- контролирует работу вивария;

- осуществляет иные функции в соответствии с должностной инструкцией.

Полномочия заведующих лабораториями Отдела определяются соответствующими должностными инструкциями. Указания заведующего

лабораторией в рамках их полномочий обязательны для исполнения сотрудниками Отдела.

4.8. Функции сотрудников определяются соответствующими должностными инструкциями.

4.9. Научные лаборатории Отдела взаимодействуют между собой для достижения основных целей Отдела.

4.10. Для достижения основных целей и решения задач строится взаимодействие Отдела с другими структурными подразделениями Института на основе системного и комплексного подхода под контролем заведующего Отдела.

4.11. Сотрудники Отдела согласуют свои служебные взаимодействия со сторонними организациями и работниками других подразделений Института с заведующим лабораторией, которому подчинены непосредственно.

4.12. Взаимодействие Отдела с другими структурными подразделениями Института может выражаться:

- в совместных действиях при разработке и выполнении проектов, касающихся общих задач при решении научных проблем, а также деятельности Института в целом;

- в согласовании одновременного или поэтапного выполнения определенных действий структурными подразделениями для достижения конечного результата;

- в разработке проектов документов, касающихся деятельности Института, форм отчетности;

- в получении от структурных подразделений информации по реализации управленческих решений, касающихся оптимизации деятельности Института и др.;

- в научном обосновании и внедрении результатов в клиническую практику, в том числе непосредственно при выполнении высоких медицинских технологий;

- в совместных публикациях (статьи, тезисы, доклады на конференциях), участие в грантах и т.п. от имени Института.

4.13. Отдел представляет отчеты в соответствии с установленными в Институте требованиями регламентирующих документированных процедур СМК:

- ежемесячно письменный отчет о текущей работе (по установленной форме) заместителю директора по научной работе;

- один раз в год заслушивается отчет о деятельности Отдела на заседании Проблемной комиссии Института.

5. Права и обязанности Отдела


5.1. Отдел имеет право:

- 5.1.1. Использовать предоставленные Отделу информационные и материальные ресурсы;
- 5.1.2. Запрашивать от структурных подразделений Института необходимые документы и информацию в части решения общих задач, а также касающихся деятельности Отдела;
- 5.1.3. Инициировать и проводить совещания по вопросам совместной деятельности Отделов Института, а также её совершенствования;
- 5.1.4. Знакомиться с проектами решений руководства Института, касающиеся Отдела, лабораторий Отдела и в целом Института;
- 5.1.5. По согласованию с руководством Института представлять интересы Института во взаимоотношениях со сторонними организациями;
- 5.1.6. По согласованию с руководством Института привлекать внешних специалистов и консультантов для реализации научных проектов;
- 5.1.7. Быть представленным в составе Учёного совета, а также других звеньях и общественных группах Института (Проблемная комиссия, Больничный совет, Совет молодых учёных, проектные группы и др.).
- 5.2. Сотрудники Отдела несут ответственность за:
 - 5.2.1. Результаты деятельности, ориентированные на достижение основной цели Отдела.
 - 5.2.2. Выполнение плановых показателей Отдела.
 - 5.2.3. Качество результатов научно-исследовательской деятельности.
 - 5.2.4. Соблюдение сроков выполнения плана работы Отдела.
 - 5.2.5. Рациональное использование материальных ресурсов Отдела.
 - 5.2.6. Соблюдение информационной безопасности Отдела.
- 5.3. Заведующий Отделом несет персональную ответственность за:
 - 5.3.1. Ненадлежащее качество документов, разработанных Отделом, подписанных и завизированных заведующим Отделом.
 - 5.3.2. Не предоставление или предоставление руководству Института ненадлежащего качества информации о деятельности Отдела.
 - 5.3.3. Упущений, недостатков и ошибок в работе Отдела, повлиявших на ход исполнения научно-исследовательских, производственных и иных планов Института.
 - 5.3.4. Несвоевременного и ненадлежащего исполнения Отделом функций, возложенных на Отдел настоящим Положением.
 - 5.3.5. Ненадлежащего и несвоевременного исполнения обязанностей, связанных с руководством Отдела.
- 5.4. Заведующий лабораторией Отдела несет персональную ответственность в случаях:
 - 5.4.1. Упущений, недостатков и ошибок в работе лаборатории, повлиявших на ход исполнения производственных и иных планов Отдела.
 - 5.4.2. Несвоевременного и ненадлежащего исполнения лабораторией функций, возложенных на Отдел настоящим Положением.
 - 5.4.3. Предоставления некачественной информации, отражающей основную деятельность лаборатории.
 - 5.4.4. Ненадлежащего и несвоевременного исполнения обязанностей, связанных с руководством лабораторией.

5.5. Персональная ответственность сотрудников подразделения устанавливается должностными инструкциями.

5.6. Работники Отдела должны быть ознакомлены с настоящим Положением под подпись.

Заместитель директора по
научной работе, д.м.н.,
профессор,


Г.В.Артамонова